

2026年 國際化金融人才培育計畫 International Talent Development Program

立足亞洲 放眼國際
Basing on Asia, Striding forward to Globe

2026.06.23 ▶ 2026.11.25



目錄

壹、 計畫背景.....	2
貳、 計畫目標.....	2
參、 計畫單位.....	3
肆、 培訓期間.....	3
伍、 培訓地點.....	3
陸、 參訓對象.....	3
柒、 參訓費用.....	4
捌、 補助方案 ※主辦單位得視情況，保留參訓補助辦法變更之權利※	4
玖、 計畫特色.....	4
壹拾、 計畫內容.....	5
壹拾壹、 報名方式.....	9
壹拾貳、 計畫團隊.....	9
壹拾參、 學習考核與退訓機制.....	11
附錄、2026 年國際化金融人才培育計畫 正取參訓人員報名表	13
附錄、2026 年國際化金融人才培育計畫 備取參訓人員報名表	14

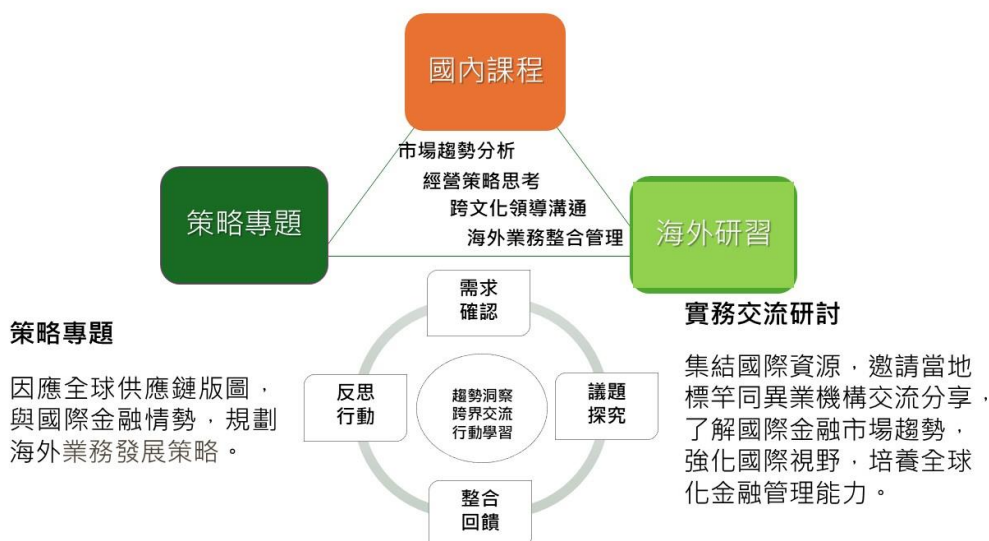
壹、計畫背景

「國際化金融人才培育計畫」(International Talent Development Program, ITDP) 自 2009 年開始辦理，旨為支持主管機關之金融國際化政策及銀行業海外市場發展需求，擴大金融業經營範疇、經營彈性與提升國際競爭力，培育開拓海外市場與整合跨國業務資源的人才。

在金融監督管理委員會與財政部的指導，以及銀行公會的支持下，ITDP 在過去十七年來，累積 686 名具國際觀、策略視野與海外業務開發及管理能力的優秀人才，多數學員結訓後，均受派訓機構委以重任，於銀行中高階管理層擔任要職，有些更遠赴重洋，負責籌劃海外新市場的開發與營運，足見「國際化金融人才培育計畫 (ITDP)」的菁英部隊儼然成形，引領臺灣銀行業在詭譎多變的全球趨勢之下，立足亞洲、放眼國際。

貳、計畫目標

本計畫以培育具國際觀、策略思考與跨文化團隊管理及溝通能力之「儲備海外分行行長」為目標，分為國內課程、專題報告、及海外研習三大主軸規劃。國內課程主題分為四大模組—「市場趨勢分析」、「經營策略思考」、「跨文化領導溝通」及「海外業務整合管理」，邀請國內外兼具理論與實務經驗的專家授課；除了豐富的國內課程，本計畫另安排海外研習，讓學員有機會與當地金融機構與產業先進交流，拓展國際視野、體驗當地文化，本年度參考國銀海外據點發展重點，並經專家諮詢會議，以「日本」作為海外研習國家。



參、計畫單位

一、指導單位（依照筆畫排列）

金融監督管理委員會

財政部

二、主辦單位

中華民國銀行公會

三、執行單位

台灣金融研訓院

四、計畫班主任

金融監督管理委員會主任委員

肆、培訓期間

2026年6月23日（星期二）至 2026年11月25日（星期三）

伍、培訓地點

台灣金融研訓院（台北市羅斯福路三段62號）

註：除外部研習活動及海外考察活動外，其餘國內研習課程均於本院舉辦。

陸、參訓對象

參訓機構限定：

（一）金融主管機關：金融監督管理委員會、中央銀行、中央存款保險公司；

（二）中華民國銀行公會金融研究訓練發展基金提撥機構之銀行

一、共同條件：本計畫至少三分之一課程，以英語授課，建議具中高級英文聽說讀寫能力，並能提供相關證明文件（例如：全民英檢、多益、托福等英語能力檢測成績）

二、其他條件：以下條件擇一：

（一）具備8至10年金融業務實務經驗人員

（二）為機構現在或未來「海外分行行長儲備人選」或未來有意願從事海外市場業務者

柒、參訓費用

學員之參訓費用由中華民國銀行公會全額補助(含研習課程之教材與午餐費、外部研習活動之交通膳宿費及海外活動之機票膳宿費等)，補助方案請詳下項說明。

註1：國內外部研習活動(3天2夜)之交通膳宿以本院-課程場地之統一交通車及雙人房為標準安排；海外研習活動(7天6夜)之交通膳宿以經濟艙及雙人房為標準安排，參訓學員因有其他特殊需求而增加之成本，將由本院委託之旅行社逕開收據向參訓機構(或學員)請款。

註2：參訓人員如未能取得結訓資格者(如因不可歸責於派訓機構與學員之因素者除外)，參訓費用須由參訓機構(或學員)自行負擔，每位參訓費用以新台幣371,428元計。

捌、補助方案 **※主辦單位得視情況，保留參訓補助辦法變更之權利※**

補助名額合計 35 名。

- 一、金融主管機關：金融監督管理委員會(銀行局、檢查局)、中央銀行、中央存款保險公司，各單位補助一名。
- 二、中華民國銀行公會金融研究訓練發展基金提撥機構之銀行，每機構至多補助二名。

註1：主辦單位得視情況，保留參訓補助辦法變更之權利。

註2：歡迎增報候補名額，報名截止後，若補助名額尚有賸餘，候補人員將依各機構報名順序遞補，額滿為止。(名額有限，請儘早報名。)

玖、計畫特色

一、實務導向、系統培訓：

以關鍵職能連結實務導向培訓內容，貫穿課程前中後的學習旅程設計，強化學員學習成效與體驗。

二、國際業師、教學引導：

由國際市場實戰經驗、良好教學技巧之國內外銀行資深專家共同籌組。

三、多元紮實、培訓評量：

以多元化學習評測活動衡量人才潛能，以做為專業能力與職涯發展依據。

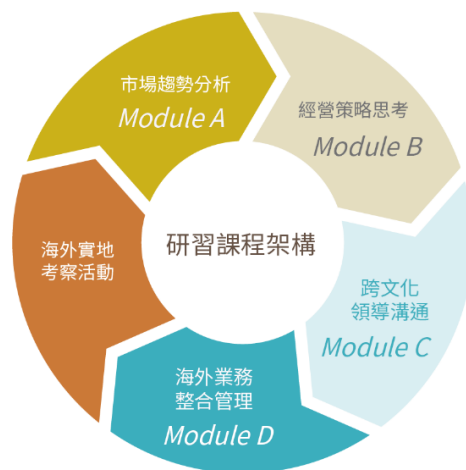
四、國際金融、學習社群：

營造學員社群交流平台，並連結跨屆結業菁英與國際專家交流，發揮社群共學共好之正向影響力。

壹拾、計畫內容

本計畫內容分為「國內課程」、「策略專題」及「海外研習」三大主軸，藉由多元化之學習活動，拓展銀行從業人員之經營決策觀、分析應用及整合創新力。

一、國內課程架構



以培育具國際觀、策略思考與跨文化團隊管理及溝通能力之「即戰力之海外分行負責人(行長)」

二、策略專題報告

為提升學習效果，本計畫以核心研討議題為導向，針對學習活動進行整合式規劃，指引學員以兼具知識與應用面向之多元化學習模式，鍛鍊思考分析與創新應用技巧讓學員運用課堂中所學到之專業知識，擬定銀行海外分支機構事業發展計畫。

策略專題報告主題暫定如下，實際請參考學員手冊公告為據

「●●銀行日本分行/子行」之五年事業發展計畫

✓ 需應用課程所學之觀念、管理知識、工具及分析技巧，擬定有助於銀行

海外分支機構發展之計畫，並以呈報總行總經理獲取同意為目的進行提報。

- ✓ 由評審委員評選最具發展性之策略，分為期中報告及期末報告。

三、海外研習

本年度海外研習國家為日本，規劃七天六夜。

日本為我國第三大貿易夥伴，亦是外資與技術的重要來源國。近年隨著台積電於熊本設廠，帶動台灣半導體及相關供應鏈企業赴日投資布局，進一步促進當地製造業與科技產業發展。在此產業合作深化的趨勢下，為支援台商企業金融需求並拓展海外業務，台灣金融機構亦加速布局日本市場，使日本逐漸成為國銀在海外的營運據點。

鑑於日本在區域金融合作及台商產業鏈布局中的重要性，本次 ITDP 參訪規劃日本行程，以深化對當地金融市場、監理環境及銀行業發展趨勢之了解。

四、研習課程主題與計畫時程 (標示(英)為英文授課，無口譯服務)

Module A: 市場趨勢分析 (18H) Market Trends Analysis			
1	7/6 (一) 09:00-17:00	7 小時	A1-1 國際經濟金融趨勢與研究
	7/13 (一) 13:00-17:00	4 小時	A1-2 國際經濟金融趨勢與研究 (學習成效評估)
2	6/30 (二) 13:00-16:00	3 小時	A2-1 地緣政治與國際資本市場：全球金融秩序的轉變
	6/29 (一) 13:00-17:00	4 小時	A2-2 日本金融現況與商機
Module B: 經營策略思考 (21H) Strategic Thinking for Business			
1	9/14 (一) 09:00-17:00	14 小時	B1 海外經營戰略及商模設計 (英)
	9/15 (二) 09:00-17:00		

2	8/31 (一) 09:00-17:00	7 小時	B2 企業經營決策實戰模擬
Module C: 跨文化領導溝通 (31H) Cross-cultural Leadership & Communication			
1	7/29 (三) 10:00-18:00	17 小時	國內外外部研習，地點另行通知 C1-1 團隊領導與管理 C1-2 跨文化溝通管理(英) C1-3 卓越創意思考與團隊建立
	7/30 (四) 09:00-17:00		
	7/31 (五) 09:00-12:00		
2	8/24 (一) 09:00-17:00	7 小時	C2 國際簡報與專案提案訓練
3	11/2 (一) 09:00-17:00	7 小時	C3 國際談判實戰技巧(英)
Module D: 海外業務整合管理 (30H) Business, Operations & Risk Management			
1	10/5 (一) 09:00-12:00	3 小時	D1-1 海外分支機構常見作業缺失及改善建議
	10/5 (一) 14:00-16:00	2 小時	D1-2 海外業務法遵實務經驗
2	7/20 (一) 13:00-17:00	4 小時	D2 國際最新法遵趨勢與洗錢防制
3	8/17 (一) 09:00-17:00	7 小時	D3-1 海外分支機構營運與財務管理(英)
	9/21 (一) 09:00-17:00	7 小時	D3-2 海外分支機構營運與財務管理
4	8/10 (一) 09:00-17:00	7 小時	D4 國際聯貸與專案融資實務(英)
海外研習活動 Overseas Study Tour			
1	10/11(日)至 10/17(六)		海外研習(日本)

其他活動 (21H) Other Activities			
1	6/23 (二) 13:30-17:30	4 小時	開班典禮
2	6/30 (二) 10:00-11:00	1 小時	專題演講一
3	7/20 (一) 10:00-12:00	2 小時	專題演講二
4	10/5 (一) 13:00-14:00	1 小時	海外研習行前說明會
5	期中及期末 簡報前	4 小時	小組專題輔導
6	9/7 (一) 13:00-16:00	3 小時	策略專題報告-期中 (英)
7	11/9 (一) 13:00-17:00	4 小時	策略專題報告-期末 (英)
8	11/25 (三) 16:00-18:00	2 小時	結業典禮

註 1：7/29-7/31 為國內外部研習，暫定為蘇澳舉行，實際地點另行通知。

註 2：各項活動課程確立時間將於[銀行公會金融人才學習平台](#)之 ITDP 活動專屬網頁及上課通知函公告，另課程進行模式亦於各活動課程開課前 1 週逕行通知參訓學員。

註 3：部分課程不開放補課，本院得視情況保留變更本計畫培訓內容、講座、講題與時間之權利。

壹拾壹、報名方式

- 一、請自即日起至**2026年5月22日 (星期五)**止，填具後附之「2026年國際化金融人才培育計畫 (ITDP) 參訓人員報名表」(內含候補參訓人員報名表)，以E-mail方式回傳至本院作業服務處報名組 (regosd@tabf.org.tw)，並收到本院回覆始可完成報名手續。
- 二、已報名而不克參加之學員，請於**2026年5月29日 (星期五)**以前，另以E-mail通知本院作業服務處報名組。
- 三、如有其他洽詢事宜，計畫內容請賜電本院職能發展處楊小姐 (電話：02-33653666轉分機515)，報名手續請賜電本院作業服務處報名組 (電話：02-33653666轉分機575或576)。

計畫團隊

名稱	姓名	職稱	服務機構
班主任	彭金隆	主任委員	金融監督管理委員會
副班主任	董瑞斌	理事長	中華民國銀行公會
副班主任	高一誠	院長	台灣金融研訓院
執行總召	林仲威	副院長	台灣金融研訓院
執行秘書	黃琬馨	資深處長	台灣金融研訓院 金融培訓事業總處
計畫課程諮詢 專家與講座群	王正新	董事長	中國信託 (菲律賓) 商業銀行
	吳智明	總經理	新加坡商華僑銀行
	李世暉	教授	國立政治大學國際事務學院
	林綉蓮	科長	金融監督管理委員會檢查局
	紀淑梅	會計師	資誠聯合會計師事務所
	胡欣可	副總經理	中國信託商業銀行
	桂竹安	執行董事	資誠企業管理顧問公司
	張婉琴	副處長	彰化商業銀行國際營運處
	張梅君	副總經理	臺灣金融控股股份有限公司
	陳柏翰 (洽邀中)	副總經理	台北富邦銀行
	陳維曾	法學院教授	國立新加坡大學

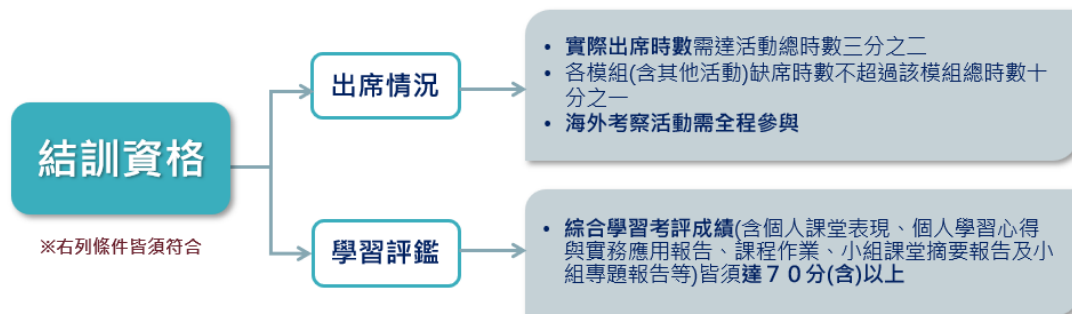
名稱	姓名	職稱	服務機構
	黃勝文	處長	中國信託銀行 東南亞法金事業處
	盧天驥	執行長	特波國際公司
	蕭志鵬	副總經理	中國信託商業銀行
	羅立群	博士	恒生大學客席教授暨華人家族 傳承研究中心聯合主任
	Adam Wong	Executive Director	Mayvest Asia Pte Ltd
	Carl Thong	Group Managing Director	Momenta
	Clarence M. Davis	共同創辦人暨 培訓總監	Corporate language network
	Maxine Teo	Training Partner	Momenta
	Michelle E. Bradley	Trainer	Corporate language network
	Mueen Uddeen	Training Partner	Fitch Learning

註：計畫課程諮詢專家與講座群依姓氏筆劃排序。

壹拾貳、學習考核與退訓機制

為強化學習效果，並促進參訓人員與產官學界優秀人士之交流，本計畫特設計多元化評鑑機制，評分項目納入課堂學習表現、學習能力、小組專題報告及個人學習心得報告等學習評量要項，將於結業授證典禮中嘉獎表現優異之學員及小組，並敦請金管會代表親自頒獎表揚，以資嘉勉，藉以砥礪學員積極參訓，提升專業競爭力。

一、結訓資格：學員必須符合以下條件，方能取得結業資格，說明如下：



二、個人與小組評分標準

個人考核100%	小組考核100%
個人課堂學習表現40%	小組課堂參與表現40%
學習成效評估表現15%	小組專題報告-期中25%
專題報告25%	小組專題報告-期末35%
個人學習心得與 實務應用報告20%	

三、退訓機制

- ▶ 參訓學員如於開班典禮後確認退訓，則該員喪失公會補助資格，參訓費用須由參訓學員或派訓機構自行負擔，費用為補助金額（依該年度公告金額）扣除海外考察機票住宿費。如退訓時，該員課程受訓時數未達計畫總時數（不含海外考察活動、海外考察行前說明會、結業晚宴，共計120小時）之三分之一前，則派訓機構可申請換人受訓；如課程受訓時數已達三分之一以上（含），應循退訓規定辦理。
- ▶ 參訓學員如實際出席時數未達計畫總時數三分之二，則該員喪失

結業與公會補助資格，參訓費用須由參訓學員或參訓機構自行負擔，費用為補助金額全額（依該年度公告金額）。

- **全程參加海外考察活動為結訓必要條件**，未能全程參加者則喪失結業與公會補助資格，參訓費用須由參訓學員或參訓機構自行負擔，費用為補助金額（依該年度公告金額）扣除海外考察機票住宿費。（【例外條款】：如因不可歸責於派訓機構與學員之因素，經認可得改以其他方式充抵時數。）。

附錄、2026 年國際化金融人才培育計畫

正取參訓人員報名表

※請務必完整填寫並於 2026 年 5 月 22 日 (星期五) 以前，以 E-mail 方式填覆至本院報名組 (regosd@tabf.org.tw) ※

第一部分 研習人員基本資料 以下各欄位請務必完整填寫，俾利後續行政處理程序

姓名	(中文)	身分證字號	
	(英文-護照名) 格式 : WU, YI-YU (英文-慣用名)	已閱讀個資告知事項，並同意內容	<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意 個資告知事項請詳本院網頁 https://www.tabf.org.tw/HomePersonal.aspx
性別	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	生日 YYYY/MM/DD	西元 / / 現為 歲
服務機構	(中文)	服務單位	(中文)
	(英文)		(英文)
職稱	(中文)	海外派駐經驗	<input type="checkbox"/> 是，國家_____
	(英文)		<input type="checkbox"/> 否
公司電話		手機	
Email		飲食習慣	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素 <input type="checkbox"/> 其他_____
通訊地址			
最高學歷	(學校及系所名稱-中/英)		
曾參加之英語檢定	●檢定名稱：_____分數：_____ ●若無相關檢定成績，請自評英文程度： <input type="checkbox"/> 初等 <input type="checkbox"/> 中等 <input type="checkbox"/> 高等 <input type="checkbox"/> 優等		
金融專業工作經驗：共__年__月			
項次	服務機構/部門	職稱	任職期間
1	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
2	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
備註：金融專業工作經驗資料欄位若不敷使用，可自行延伸表格以利填寫。			
研習人員之直屬主管聯繫方式 (僅供本計畫訓練調研用)			
姓名		職稱	
Email		電話	

第二部分 派訓機構連絡窗口

聯絡人姓名：_____ 聯絡人部門：_____

聯絡電話：_____ Email：_____

附錄、2026 年國際化金融人才培育計畫

備取參訓人員報名表

※請務必完整填寫並於 2026 年 5 月 22 日 (星期五) 前以 E-mail 方式填覆至本院報名組 (regosd@tabf.org.tw) ※

第一部分 研習人員基本資料 以下各欄位請務必完整填寫，俾利後續行政處理程序

姓名	(中文)	身分證字號	
	(英文-護照名) 格式：WU, YI-YU (英文-慣用名)	已閱讀個資告知事項，並同意內容	<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意 個資告知事項請詳本院網頁 https://www.tabf.org.tw/HomePersonal.aspx
性別	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	生日 YYYY/MM/DD	西元 / / 現為 歲
服務機構	(中文)	服務單位	(中文)
	(英文)		(英文)
職稱	(中文)	海外派駐經驗	<input type="checkbox"/> 是，國家_____
	(英文)		<input type="checkbox"/> 否
公司電話		手機	
Email		飲食習慣	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素 <input type="checkbox"/> 其他_____
通訊地址			
最高學歷	(學校及系所名稱-中/英)		
曾參加之英語檢定	● 檢定名稱：_____ 分數：_____		
	● 若無相關檢定成績，請自評英文程度： <input type="checkbox"/> 初等 <input type="checkbox"/> 中等 <input type="checkbox"/> 高等 <input type="checkbox"/> 優等		
金融專業工作經驗：共__年__月			
項次	服務機構/部門	職稱	任職期間
1	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
2	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
備註：金融專業工作經驗資料欄位若不敷使用，可自行延伸表格以利填寫。			
研習人員之直屬主管聯繫方式 (僅供本計畫訓練調研用)			
姓名		職稱	
Email		電話	

第二部分 派訓機構連絡窗口

聯絡人姓名：_____ 聯絡人部門：_____

聯絡電話：_____ Email：_____



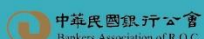
國際化金融人才培育計畫
International Talent Development Program



指導單位



主辦單位



執行單位

