



國際化金融人才培育計畫
International Talent Development Program

2025年 國際化金融人才培育計畫 International Talent Development Program

立足亞洲 放眼國際
Basing on Asia, Striding forward to Globe

2025.06.24 ▶ 2025.11.26



指導單位  金融監督管理委員會
Financial Supervisory Commission (F.S.C.) (Taiwan)



主辦單位  中華民國銀行公會
Bankers Association of R.O.C.

執行單位  台灣金融研訓院
Taiwan Financial Research & Training Institute

目錄

壹、 計畫背景.....	1
貳、 計畫目標.....	1
參、 計畫單位.....	2
肆、 培訓期間.....	2
伍、 培訓地點.....	2
陸、 參訓對象.....	2
柒、 參訓費用.....	3
捌、 補助方案 ※主辦單位得視情況，保留參訓補助辦法變更之權利※	3
玖、 報名方式.....	3
壹拾、 計畫特色.....	4
壹拾壹、 計畫內容.....	5
壹拾貳、 計畫團隊	10
壹拾參、 學習考核與退訓機制	11
附錄、2025 年國際化金融人才培育計畫 正取參訓人員報名表.....	13
附錄、2025 年國際化金融人才培育計畫 備取參訓人員報名表.....	14

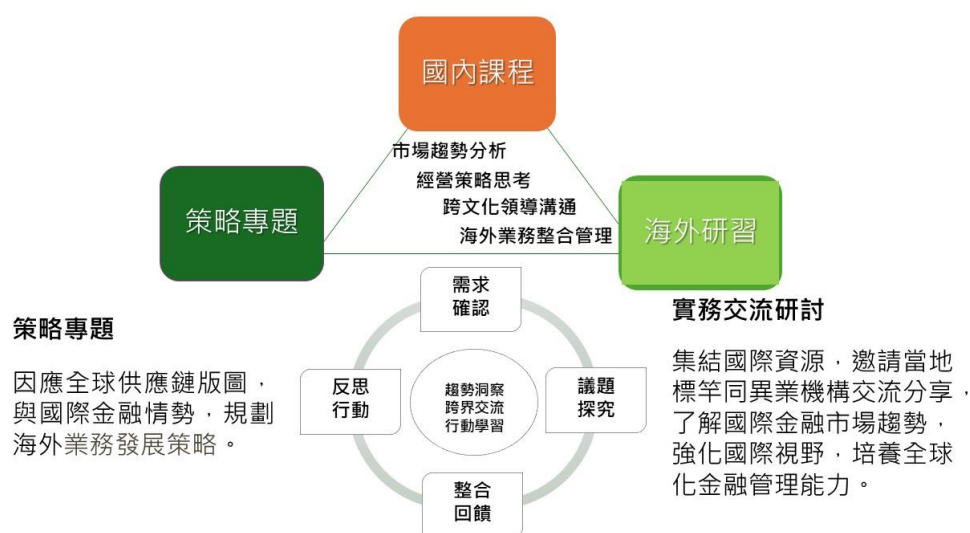
壹、計畫背景

「國際化金融人才培育計畫」(International Talent Development Program, ITDP) 自 2009 年開始辦理，旨為支持主管機關之金融國際化政策及銀行業海外市場發展需求，擴大金融業經營範疇、經營彈性與提升國際競爭力，培育開拓海外市場與整合跨國業務資源的人才。

在金融監督管理委員會與財政部的指導、銀行公會的支持下，ITDP 在過去十六年來，已累積培育 653 名國際金融菁英，結訓後有的遠赴重洋，擔任海外分行行長；有的留在國內，負責籌劃海外新市場開發，更有陞任行庫總經理及副總經理，足見「國際化金融人才培育計畫 (ITDP)」的菁英部隊儼然成形，引領臺灣銀行業立足亞洲、放眼國際。

貳、計畫目標

本計畫以培育具國際觀、策略思考與跨文化團隊管理及溝通能力之「儲備海外分行行長」為目標，分為國內課程、專題報告、及海外研習三大主軸規劃。國內課程主題分為四大模組—「市場趨勢分析」、「經營策略思考」、「跨文化領導溝通」及「海外業務整合管理」，邀請國內、外兼具理論與實務經驗的專家授課；除了豐富的國內課程，本計畫另安排海外研習，讓學員有機會與當地金融機構與產業先進交流，拓展國際視野、體驗當地文化，本年度參考國銀海外據點發展重點，並經專家諮詢會議，以「新加坡」作為海外研習國家。



參、計畫單位

一、指導單位（依照筆畫排列）

金融監督管理委員會

財政部

二、主辦單位

中華民國銀行公會

三、執行單位

台灣金融研訓院

四、計畫班主任

金融監督管理委員會主任委員

肆、培訓期間

2025 年 6 月 24 日（星期二）至 2025 年 11 月 26 日（星期三）

伍、培訓地點

台灣金融研訓院（台北市羅斯福路三段 62 號）

註：除外部研習活動及海外考察活動外，其餘國內研習課程均於本院舉辦。

陸、參訓對象

參訓機構限定：

（一）金融主管機關：金融監督管理委員會、中央銀行、中央存款保險公司；或

（二）中華民國銀行公會金融研究訓練發展基金提撥機構之銀行

一、共同條件：本計畫至少三分之一課程，以英語授課，建議具中高級英文聽說讀寫能力，並能提供相關證明文件（例如：全民英檢、多益、托福等英語能力檢測成績）

二、其他條件：以下條件擇一：

（一）工作表現優秀、具發展潛力之金融主管機關人員；

（二）具備8至10年金融業務實務經驗人員

(三) 機構未來海外分支機構儲備派任人選

柒、參訓費用

學員之參訓費用由中華民國銀行公會全額補助(含研習課程之教材與午餐費、外部研習活動之交通膳宿費及海外活動之機票膳宿費等)，補助方案詳下項說明。

註1：國內外部研習活動(3天2夜)之交通膳宿以本院課程場地之統一交通車及雙人房為標準安排；海外研習活動(6天5夜)之交通膳宿以經濟艙及雙人房為標準安排，參訓學員因有其他特殊需求而增加之成本，將由本院委託之旅行社逕開收據向參訓機構(或學員)請款。

註2：參訓人員如未能取得結訓資格者(如因不可歸責於派訓機構與學員之因素者除外)，參訓費用須由參訓機構(或學員)自行負擔，每位參訓費用以新臺幣371,428元計。

捌、補助方案 ※主辦單位得視情況，保留參訓補助辦法變更之權利※

補助名額合計 35 名。

- 一、金融主管機關：金融監督管理委員會(銀行局、檢查局)、中央銀行、中央存款保險公司，每單位各補助一名。
- 二、中華民國銀行公會金融研究訓練發展基金提撥機構之銀行，每機構至多補助二名。

註1：主辦單位得視情況，保留參訓補助辦法變更之權利。

註2：歡迎增報候補名額，報名截止後，若補助名額尚有賸餘，候補人員將依各機構報名順序遞補，額滿為止。(名額有限，請儘早報名。)

玖、報名方式

- 一、請自即日起至2025年5月23日(星期五)止，填具後附之「2025年國際化金融人才培育計畫(ITDP)參訓人員報名表」(內含候補參訓人員報名表)，以E-mail方式回傳至本院作業服務處報名組(regosd@tabf.org.tw)，並收到本院回復始可完成報名手續。
- 二、已報名而不克參加之學員，請於2025年5月29日(星期四)以前，另以E-mail通知本院作業服務處報名組。

- 三、如有其他洽詢事宜，計畫內容請賜電本院職能發展處陳小姐（電話：02-33653666轉分機519），報名手續請賜電本院作業服務處報名組（電話：02-33653666轉分機575或576）。

壹拾、計畫特色

一、系統教學：

以關鍵職能連結實務導向培訓內容，貫穿課程前中後的學習旅程設計，強化學員學習成效與體驗。

二、實務業師：

具國際實戰、有豐富教學經驗之國內、外銀行資深專家共同籌組。

三、多元評測：

分為小組及個人，規劃多元化學習評測活動。

四、學習社群：

學員社群交流平台，連結跨屆結業菁英，發揮社群共學共好力量。

壹拾壹、計畫內容

本計畫內容分為「國內課程」、「策略專題」及「海外研習」三大主軸，藉由多元化之學習活動，拓展銀行從業人員之經營決策觀、分析應用及整合創新力。

一、國內課程架構



二、策略專題報告

為提升學習效果，本計畫以核心研討議題為導向，針對學習活動進行整合式規劃，指引學員以兼具知識與應用面向之多元化學習模式，鍛鍊思考分析與創新應用技巧讓學員運用課堂中所學到之專業知識，擬定銀行海外分支機構事業發展計畫。

策略專題報告主題暫定如下，實際請參考學員手冊公告為據：

「●●銀行新加坡分行+1」之三年業務發展策略

- ✓ 基於不同銀行類型，可能有迥然不同的海外發展策略，規劃抽籤決定個案銀行類型，如「公股銀行」、「民營銀行」等不同類型。
- ✓ 因應全球供應鏈版圖多變情勢，東協國家是臺資企業海外布局的重點。
- ✓ 請以●●銀行新加坡分行為主，串聯該行其他東協國家之分支機構 (含分行、支行、行銷處、代表人辦事處、子銀行等)，由評審委員評選最具發展性之策略，分為期中報告及期末報告。



三、海外研習

本年度海外研習國家為新加坡，規劃六天五夜。

新加坡以轉口貿易、金融服務為主，是台資銀行重點布局海外國家，預計參訪當地代表性之金融機構，此外，新加坡金融科技與創新兼具代表性並引領世界潮流，也將規劃相關機構之參訪交流。

四、研習課程主題與計畫時程 (標示(英)為英文授課，無口譯服務)

Module A: 市場趨勢分析 (18H) Market Trends Analysis			
1	7/7 (一) 09:00-17:00	7 小時	A1-1 國際經濟金融趨勢與研究 (實戰演練)
	7/14 (一) 13:00-17:00	4 小時	A1-2 國際經濟金融趨勢與研究 (學習成效評估)
2	8/4 (一) 09:00-12:00	3 小時	A2-1 金融新趨勢：ESG 趨勢與永續授信實務
	8/18 (一) 13:00-17:00	4 小時	A2-2 全球供應鏈與產業趨勢
Module B: 經營策略思考 (21H) Strategic Thinking for Business			
1	9/8 (一) 09:00-17:00	14 小時	B1 海外經營戰略及商模設計 (英)
	9/9 (二) 09:00-17:00		
2	7/28(一) 09:00-17:00	7 小時	B2 企業經營決策實戰模擬

Module C: 跨文化領導溝通 (38H) Cross-cultural Leadership & Communication			
1	7/16 (三) 09:00-17:00	17 小時	國內外外部研習，地點另行通知 C1-1 領導技巧與實作演練 C1-2 跨文化團隊管理 C1-3 卓越創意思考與團隊建立
	7/17 (四) 09:00-17:00		
	7/18 (五) 09:00-12:00		
2	8/11 (一) 09:00-17:00	7 小時	C2 國際商務英語實戰演練 (英)
3	9/1 (一) 09:00-17:00	7 小時	C3 國際商務接待與餐桌禮儀 (含餐席演練)
4	9/22 (一) 09:00-17:00	7 小時	C4 國際談判實戰技巧 (英)
Module D: 海外業務整合管理 (27H) Business, Operations & Risk Management			
1	8/18 (一) 09:00-12:00	3 小時	D1 海外分支機構常見作業缺失及改善建議
2	8/4 (一) 13:00-16:00	3 小時	D2 新加坡分行外派經驗
3	10/13 (一) 09:00-17:00	7 小時	D3-1 海外分支機構營運-風險管理 (英)

	10/20 (一) 09:00-17:00	7 小時	D3-2 海外分支機構營運-銀行業務與財務分析 英
4	11/3 (一) 09:00-17:00	7 小時	D4 國際聯貸與專案融資實務 英
海外研習活動 Overseas Study Tour			
1	8/24(日)至 8/29(五)	海外研習(新加坡)	
其他活動 (18H) Other Activities			
1	6/24 (二) 13:30-17:30	4 小時	開班典禮
2	7/1 (二) 11:00-12:00	1 小時	專題演講
3	8/18 (一) 16:00-17:00	1 小時	海外研習行前說明會
4	9/19 (五) 13:00-17:00	4 小時	策略專題報告-期中 英
5	11/10 (一) 13:00-17:00	4 小時	策略專題報告-期末 英
6	11/26 (三) 16:00-18:00	2 小時	結業典禮
	11/26 (三) 18:00-20:00	2 小時	結業晚宴

註 1：7/16-7/18 為國內外研習，暫定為桃園舉行，實際地點另行通知。

註 2：各項活動課程確立時間將於[銀行公會金融人才學習平台](#)之 ITDP 活動專屬網頁及上課通知函公告，另課程進行模式亦於各活動課程開課前 1 週逕行通知參訓學員。

註 3：部分課程不開放補課，本院得視情況保留變更本計畫培訓內容、講座、講題與時間之權利。

壹拾貳、計畫團隊

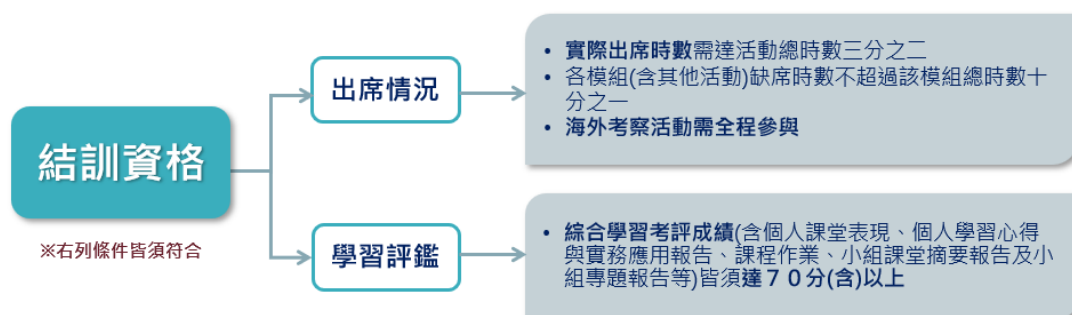
名稱	姓名	職稱	服務機構
班主任	彭金隆	主任委員	金融監督管理委員會
副班主任	高一誠	院長	台灣金融研訓院
執行總召	林仲威	副院長	台灣金融研訓院
執行秘書	黃琬馨	資深處長	台灣金融研訓院 金融培訓事業總處
計畫課程 諮詢專家 與講座群	王正新	董事長	中國信託（菲律賓）商業銀行
	王邦旭	副總經理	第一商業銀行
	吳智明	總經理	新加坡華僑銀行臺北分行
	周純如	理事長	中華民國專業秘書暨行政人員協會
	桂竹安	執行董事	資誠企業管理顧問公司
	陳柏翰	資深協理	台北富邦銀行
	蕭志鵬	副總經理	中國信託商業銀行
	羅立群	博士	香港恒生大學客席教授暨 華人家族傳承研究中心聯合主任
	Adam Wong	Executive Director	Mayvest Asia Pte Ltd
	Carl Thong	Training Partner	momenta
	Lew Taw Fong	Senior Consultant	Asian Banking School
	Maxine Teo	Training Partner	momenta
	Michelle Bradley	Trainer	Corporate Language Network

註：計畫課程諮詢專家與講座群依姓氏筆劃排序。

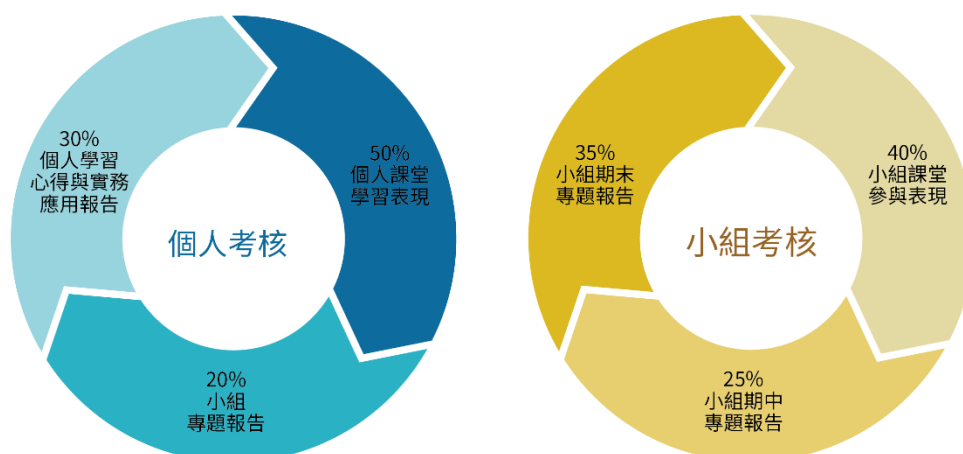
壹拾參、學習考核與退訓機制

為強化學習效果，並促進參訓人員與產官學界優秀人士之交流，本計畫特設計多元化評鑑機制，評分項目納入課堂學習表現、學習能力、小組專題報告及個人學習心得報告等學習評量要項，將於結業授證典禮中嘉獎表現優異之學員及小組，並敦請金管會代表親自頒獎表揚，以資嘉勉，藉以砥礪學員積極參訓，提升專業競爭力。

一、**結訓資格**：學員必須符合以下條件，方能取得結業資格，說明如下：



二、**個人與小組評分標準**（各項目之成績比重為暫定，實際成績比重將依學員手冊公告為準）



三、退訓機制

- 參訓學員如於開班典禮後確認退訓，則該員喪失公會補助資格，參訓費用須由參訓學員或派訓機構自行負擔，費用為補助金額（依該年度公告金額）扣除海外考察機票住宿費。如退訓時，該員課程受訓時數未達計畫總時數（不含海外考察活動，共計 122 小時）之三分之一前，則派訓機構可申請換人受訓；如課程受訓

時數已達三分之一以上 (含)，應循退訓規定辦理。

- 參訓學員如實際出席時數未達計畫總時數三分之二，則該員喪失結業與公會補助資格，參訓費用須由參訓學員或參訓機構自行負擔，費用為補助金額全額 (依該年度公告金額)。
- **全程參加海外考察活動為結訓必要條件**，未能全程參加者則喪失結業與公會補助資格，參訓費用須由參訓學員或參訓機構自行負擔，費用為補助金額 (依該年度公告金額) 扣除海外考察機票住宿費。(【例外條款】：如因不可歸責於派訓機構與學員之因素，經認可得改以其他方式充抵時數。)。

附錄、2025 年國際化金融人才培育計畫

正取參訓人員報名表

※請務必完整填寫並於 2025 年 5 月 23 日 (星期五) 以前，以 E-mail 方式填覆至本院報名組 (regosd@tabf.org.tw) ※

第一部分 研習人員基本資料

以下各欄位請務必完整填寫，俾利後續行政處理程序

姓名	(中文)	身分證字號	
	(英文-護照名) 格式：WU, YI-YU (英文-慣用名)	已閱讀個資告知事項，並同意內容	☐ 同意 ☐ 不同意 個資告知事項請詳本院網頁 https://www.tabf.org.tw/HomePersonal.aspx
性別	☐ 男 ☐ 女	生日 YYYY/MM/DD	西元 / / 現為 歲
服務機構	(中文)	服務單位	(中文)
	(英文)		(英文)
職稱	(中文)	海外派駐經驗	☐ 是，國家_____
	(英文)		☐ 否
公司電話		手機	
Email		飲食習慣	☐ 葷 ☐ 素 ☐ 其他_____
通訊地址			
最高學歷	(學校及系所名稱-中/英)		
曾參加之英語檢定	●檢定名稱：_____分數：_____ ●若無相關檢定成績，請自評英文程度： ☐ 初等 ☐ 中等 ☐ 高等 ☐ 優等		
金融專業工作經驗：共__年__月			
項次	服務機構/部門	職稱	任職期間
1	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
2	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
備註：金融專業工作經驗資料欄位若不敷使用，可自行延伸表格以利填寫。			
研習人員之直屬主管聯繫方式 (僅供本計畫訓練調研用)			
姓名		職稱	
Email		電話	

第二部分 派訓機構連絡窗口

聯絡人姓名：_____ 聯絡人部門：_____

聯絡電話：_____ Email：_____

附錄、2025 年國際化金融人才培育計畫

備取參訓人員報名表

※請務必完整填寫並於 2025 年 5 月 23 日 (星期五) 前以 E-mail 方式填覆至本院報名組 (regosd@tabf.org.tw) ※

第一部分 研習人員基本資料

以下各欄位請務必完整填寫，俾利後續行政處理程序

姓名	(中文)	身分證字號	
	(英文-護照名) 格式：WU, YI-YU (英文-慣用名)	已閱讀個資告知事項，並同意內容	☐ 同意 ☐ 不同意 個資告知事項請詳本院網頁 https://www.tabf.org.tw/HomePersonal.aspx
性別	☐ 男 ☐ 女	生日 YYYY/MM/DD	西元 / / 現為 歲
服務機構	(中文)	服務單位	(中文)
	(英文)		(英文)
職稱	(中文)	海外派駐經驗	☐ 是，國家_____
	(英文)		☐ 否
公司電話		手機	
Email		飲食習慣	☐ 葷 ☐ 素 ☐ 其他_____
通訊地址			
最高學歷	(學校及系所名稱-中/英)		
曾參加之英語檢定	●檢定名稱：_____分數：_____ ●若無相關檢定成績，請自評英文程度： ☐ 初等 ☐ 中等 ☐ 高等 ☐ 優等		
金融專業工作經驗：共__年__月			
項次	服務機構/部門	職稱	任職期間
1	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
2	(中文)	(中文)	起： /
	(英文)	(英文)	迄： /
備註：金融專業工作經驗資料欄位若不敷使用，可自行延伸表格以利填寫。			
研習人員之直屬主管聯繫方式 (僅供本計畫訓練調研用)			
姓名		職稱	
Email		電話	

第二部分 派訓機構連絡窗口

聯絡人姓名：_____ 聯絡人部門：_____

聯絡電話：_____ Email：_____



國際化金融人才培育計畫
International Talent Development Program



指導單位 金融監督管理委員會
Financial Supervisory Commission R.O.C. (Taiwan)



主辦單位 中華民國銀行公會
Bankers Association of R.O.C.

執行單位 台灣金融研訓院
Taiwan Financial Research and Training Institute